



ArcelorMittal

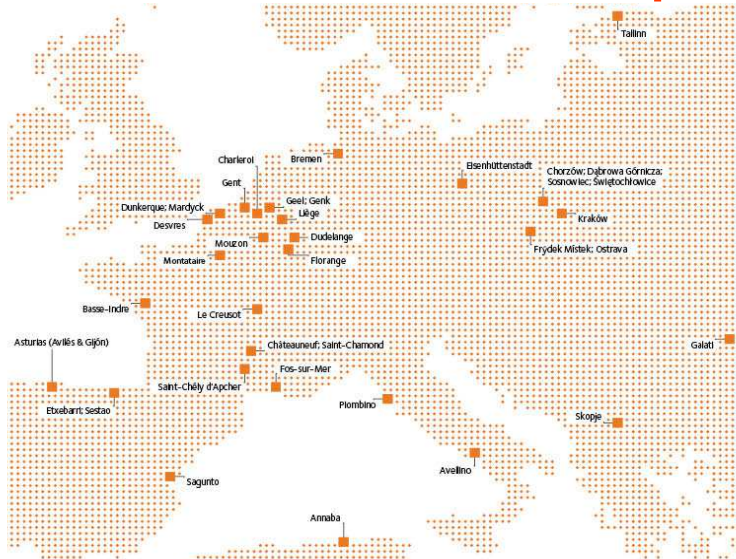
L'industrie face aux perspectives des transports de marchandises à l'horizon 2030

Jacques Koch - ArcelorMittal

Flat Carbon Europe



ArcelorMittal



- 2009 shipments: 21.8 million tonnes

- Production facilities located at 15 integrated and mini-mill sites in 6 countries.

Long Carbon Europe



- 2009 shipments: 10,8 million tonnes

- Production facilities in Long Carbon Europe located at 17 integrated and mini-mill sites in 9 countries.

Total shipments: 32,6 million tonnes

Attentes d'ArcelorMittal envers le transport

- **Fiabilité de la planification**
 - capacité
 - temps de transit et respect des délais
 - Suivi du transport
- **Flexibilité**
- **Coût**
- **Impact écologique**



Flux entrants – Matières Premières

- Les modes de transport actuels resteront les modes de transport préférentiels de demain
- sites côtiers: maritime
- sites intérieurs: priorité au fluvial suivi du ferroviaire



Flux sortants – produits finis et demi-produits Budget 2011

Europe	Route	36%
	Rail	44%
	Barge	3%
	Maritime	17%
	Total	100%
France	Route	30%
	Rail	48%
	Barge	2%
	Maritime	20%
	Total	100%
Usines intérieures	Route	74%
	Rail	16%
	Barge	0%
	Maritime	10%
	Total	100%



Forces et faiblesses des deux modes

	Flux massifs		Flux individualisés	
	rail	route	rail	route
capacité	++	-	-	+
temps de transit	+	++	--	++
respect des délais	+	+	--	+
traçabilité	○	++	-	++
flexibilité	○	++	--	++
coût	+	-	○	○
impact écologique	++	--	+	--
accessibilité	+	++	--	++



Evolution attendue des facteurs exogènes

- Augmentation du coût de l'énergie
- Augmentation de l'impact écologique
- Intensification des demandes JIT des clients
- Perte de vitesse des marchés actuels au profit des pays émergents

→ le coût et de la qualité du service logistique seront des critères de compétitivité essentiel dans le futur

→ conditions à priori plus favorables au ferroviaire

Axes de développement d'ArcelorMittal

- Etude de tous les flux et de toutes les processus logistiques dans une approche TCO
- Augmentation de la capacité de chargement des camions
- Collaboration avec les opérateurs ferroviaires pour améliorer leur offre en termes de service et de coûts
- Massification des flux pour permettre un transport multi-modal fer/route ou barge/route avec des centres de distribution avancés



Conditions pour réussir le report modal

- Meilleure capacité d'écoute et réactivité des opérateurs ferroviaires et des gérants de l'infrastructure
- Investissement dans un parc wagon plus adapté
- Engagement politique
 - Développement des infrastructures
 - Accélération de l'harmonisation des réglementations